

Arbejdsgrundlag for Rudersdal Idrætsråd
November 2009

Rudersdal Idrætsråd

Strategiplan 2010-12

Godkendt af bestyrelsen den 19. november 2009

Indholdsfortegnelse:

1.	Sammenfatning	side 3
2.	Forord og indledning	side 5
3.	Mission	side 6
4.	Vision	side 6
5.	Værdier	side 6
6.	Kerneopgaver, mål og strategier	side 6
	a. Relationer til Rudersdal Kommune samt placering og indflydelse i besluttende organer	side 8
	b. Mobilisering og inddragelse af medlemsforeningerne	Side 10
	c. Synliggørelse og formidling.	Side 11
	d. Foreningsudvikling, netværk og samarbejde.	Side 12
7.	Sådan er strategiplanen blevet til - og det videre forløb	side 14

SAMMENFATNING

Rudersdal Idrætsråd er en idrætspolitisk paraplyorganisation for idrætsforeningerne i Rudersdal til varetagelse af disse interesser i forhold til Rudersdal kommune og andre myndigheder. Rudersdal Idrætsråd vil arbejde aktivt for at blive inddraget i de beslutninger, der har indflydelse på det samlede idrætslivs vilkår og mulighed for udfoldelse.

Formålet med denne strategiplan er at få skabt et synligt styringsværktøj for Idrætsrådets arbejde, der proaktivt kan bruges i drøftelser med Rudersdal Kommune omkring formuleringen af en samlet idrætspolitik i kommunen.

Strategiplanen skal være et dynamisk værktøj, som kan bidrage til en fortsat udvikling af idrættens aktiviteter. Den skal løbende justeres i takt med den aktuelle udvikling.

Rudersdal Idrætsråds vision er, at Rudersdal skal være en af de bedste kommuner at være idrætsudøver, idrætsforening og frivillig leder i.

De grundlæggende værdier for Idrætsrådets virke er: ***Dialog, Troværdighed, Åbenhed, Resultater, Faglighed og Loyalitet.***

Rudersdal Idrætsråd har defineret 5 kerneområder for arbejdsindsatsen i de kommende år.

1. Relationerne til Rudersdal Kommune samt placering og indflydelse i besluttende organer.
2. Afdækning af idrætsforeningernes vilkår, udfordringer og behov.
3. Synliggørelse og formidling af arbejdet i Rudersdal Idrætsråd
4. Oponionsdanner i idrætspolitiske anliggender.
5. Katalysator for samarbejde mellem foreningerne.

Rudersdal Idrætsråd vil pleje forholdet til kommunalbestyrelsen, kulturforvaltningen og idrætsanlæggenes personale i arbejdet for, at der ikke lægges begrænsninger for idrætsudøvelse i Rudersdal Kommune gennem for snævre rammer i kommuneplanen.

Målet er at indgå en samarbejdsaftale med Kommunen, fastholde de mandater Idrætsrådet har i respektive beslutningsfora samt at etablere et politisk netværk.

Rudersdal Idrætsråd - *idrættens talerør* - ønsker indflydelse på *de* kulturpolitiske beslutninger, der angår idrættens vilkår. Det vil ske på basis af viden om foreningernes vilkår og ønsker.

Den *overordnede strategi* for mobilisering og inddragelse af idrætsforeningerne er *en fokuseret dialog* med foreningerne, hvor hovedelementerne er: *Årsmødet, Web-sitet, Høringssvar, Foreningsundersøgelser, Temamøder, Seminarer og Workshops samt Foreningsbesøg og Netværksgrupper.*

Som serviceorgan for medlemsforeningerne vil Rudersdal Idrætsråd kunne hjælpe med råd og vejledning om: *Tilskudsordningerne, Lokalefordeling, Kurser, Straffeattester, Børneattester, Foreningsudvikling, Rekruttering og Aktivitetsudvikling.*

Synlighed er et nøgleord for Idrætsrådet. Derfor er det vigtigt, at Idrætsrådet tydeligt får fortalt, hvad det står for - **Visioner som Mål** – samt dets idrætspolitiske holdninger.

Værktøjerne vil være hjemmesiden og nyhedsbreve i forhold til medlemmerne, pressemeddelelser i forhold til den lokale presse.

Foreningsudvikling, netværk og samarbejde er en vigtig faktor i vort moderne dynamiske samfund.

Rudersdal Idrætsråd vil arbejde for en styrkelse. Dette vil ske bl. a. gennem fokus på foreningernes organisation og struktur, kompetenceudvikling for foreningernes ledelse og støtte til foreningernes forsøgs- og udviklingsarbejde, samt etablering af forskellige samarbejdsfora på tværs af idrætsforeningerne.

Tidssvarende idrætsfaciliteter er en forudsætning for idrætsudfoldelse. En foreningslederundersøgelse foretaget af Danmarks Idræts-Forbundet viser, at problemstillinger omkring adgangen til idrætsfaciliteter er en af deres største udfordringer. Undersøgelsen viser, at det også er tilfældet i Rudersdal Kommune. Det ønsker Rudersdal Idrætsråd at få nærmere belyst og vil meget gerne i samarbejde med Kommunen lave en facilitetsanalyse.

Udarbejdelsen af denne strategiplan blev afsluttet i november 2009.

Idrætsrådet ønskede at få defineret visioner, mål og handlingsplaner for de kommende år. Det skulle lette mulighederne for indflydelse og styrke Idrætsrådet i den kommende dialog med kommunen om en samarbejdsaftale.

Forord

Rudersdal Idrætsråd er en paraplyorganisation for idrætsforeninger, der er godkendt af Folkeoplysningssudvalget i Rudersdal Kommune. Rudersdal Idrætsråd blev stiftet i 2006 og har for tiden 64 medlemsforeninger. Det er Idrætsrådets formål at varetage den foreningsbaserede idræts interesser bedst muligt.

Efter kommunalreformens ikrafttræden januar 2007 er der etableret Idrætsråd i næsten alle landets kommuner. Der er dog nogen forskel på hvilke opgaver de forskellige idrætsråd varetager og hvordan de er organiseret¹.

Rudersdal Idrætsråd er udelukkende en idrætspolitisk interesseorganisation, der søger indflydelse på udformningen og implementeringen af den kommunale idrætspolitik. Dermed har Idrætsrådet ingen udførende opgaver. Rudersdal Idrætsråd har derimod indstillingsret i en række forskellige idrætslige sammenhænge bl.a. ved besættelse af et antal ledige boliger og uddeling af de årlige idrætspriser.

Indledning

Bestyrelsen i Rudersdal Idrætsråd har siden efteråret 2008 arbejdet med mål og strategier for Idrætsrådets arbejde og har med denne Strategiplan 2010-12 lagt grundstenen til Idrætsrådets fortsatte virke.

Formålet med strategiplanen er dels at få skabt et synligt styringsværktøj for Idrætsrådets arbejde, dels at få skabt grundlaget for drøftelser med Rudersdal Kommune omkring formuleringen af en samlet idrætspolitik i kommunen.

Det er Idrætsrådets ambition, at strategiplanen skal indgå i de overordnede kommunalpolitiske mål på kultur- og fritidsområdet i Rudersdal Kommune.

Dermed bliver strategiplanen ikke blot et dokument, der skal tages ned fra hylden ved festlige lejligheder. Den bliver et dynamisk værktøj – et redskab, som kan bidrage til en fortsat udvikling af idrættens aktiviteter og som løbende kan og skal justeres i takt med udviklingen.

Rudersdal Idrætsråd har som grundlag for sit arbejde med formuleringen af Strategiplan 2010-12 taget udgangspunkt i ”Vedtægter for Idrætsrådet i Rudersdal Kommune”, der er vedtaget på det stiftende repræsentantskabsmøde den 29. august 2006. Strategiplanen er bygget op i en struktur som rummer:

- Indledende del med faktaoplysninger.
- Rammer og forudsætninger for Rudersdal Idrætsråds virke.
- Idrætsrådets mission, visioner og værdier.
- De idrætspolitiske mål og strategier.
- Struktur for det videre arbejde.

Strategiplanen evalueres løbende og der udarbejdes årlige handleplaner.

¹ Se ’Struktureformen og de nye kommuner’ Danmarks Idræts-Forbund 2005

I udarbejdelsen har Rudersdal Idrætsråd været bistået af konsulent Jan Gudnitz fra Danmarks Idræts-Forbund.

Idrætsrådets mission, visioner, værdier og kerneopgaver

Mission

Rudersdal Idrætsråd varetager idrætsforeningernes interesser i forhold til Rudersdal Kommune og andre myndigheder og arbejder aktivt for at blive inddraget i de beslutninger, der har indflydelse på det samlede idrætslivs vilkår og mulighed for udfoldelse.

Vision

Rudersdal Idrætsråds vision er at medvirke til, at Rudersdal Kommune bliver en af de bedste kommuner i Danmark at være idrætsforening og frivillig leder i.

Det gør vi ved at:

- Være en del af et levende demokrati på det kulturpolitiske område, hvor vi med fokus på dialog og nytænkning vil fastholde og udbygge de gode relationer mellem Idrætslivet (Idrætsrådet og foreningerne) og Rudersdal Kommune til fortsat gavn for idrætten i kommunen. Samt ved at være placeret i en række, for idrætten, væsentlige besluttende fora.
- Arbejde for at idrætsforeningerne i Rudersdal Kommune har de bedste idrætsfaciliteter og med optimal adgang for foreningerne til at benytte disse i overensstemmelse med de planer som foreningerne har med deres idræt.
- Medvirke til at skaffe tilstrækkeligt med idrætsledere til foreningerne gennem fokus på idrætsledernes vilkår, udfordringer og kompetencer.
- Fremstå som idrættens vigtigste talerør på det kulturpolitiske område funderet i en solid medlemsopbakning.

Værdier

Rudersdal Idrætsråds arbejde er baseret på følgende *værdier*:

- Den konstruktive *dialog* og det fremadrettede samarbejde.
- *Troværdighed* og *åbenhed* i forhold til de arbejdsopgaver, vi involverer os i.
- *Resultatorienterede* i forhold til de mål vi har sat os.
- Høj grad af *faglighed* baseret på viden og erfaringerne fra arbejdet i og med foreninger og kommunale forhold.
- *Loyalitet* overfor såvel vores bagland som samarbejdspartnere.

Kerneopgaver

Rudersdal Idrætsråd har med udgangspunkt i rådets vedtægter og denne strategiplan defineret 5 områder, hvor Idrætsrådet vil fokusere arbejdsindsatsen i de kommende år.

1. Relationerne til Rudersdal Kommune samt placering og indflydelse i besluttende organer.

2. Afdækning af idrætsforeningernes vilkår, udfordringer og behov for derigennem at styrke Idrætsrådets politiske position.
3. Synliggørelse og formidling af arbejdet i Rudersdal Idrætsråd.
4. Være opinionsdanner i forhold til beslutninger og prioriteringer på det idrætspolitiske område i Rudersdal Kommune.
5. Katalysator for samarbejde mellem foreningerne.

Bestyrelsen

Bestyrelsen udgør den ressource som Rudersdal Idrætsråd har til rådighed i dets arbejde. Arbejdet i Idrætsrådets regi bygger på frivilligheden og det foreningsdemokratiske princip. Der er ikke knyttet professionelle ressourcer til Idrætsrådets funktion i form af ansatte.

Bestyrelsen består pr. 1. maj 2009 af:

Jørn P. Madsen, formand
Jan Magnussen, næstformand
Erik Olsen, Kasserer
Jens Henrik Tiemroth, sekretær
Jørgen H. Spliid, bestyrelsesmedlem
Jan Gudnitz, bestyrelsesmedlem
Birthe Matzen Bech, bestyrelsesmedlem

Medlemmerne i Rudersdal Idrætsråds bestyrelse sidder i en række udvalg og bestyrelser, hvor de har til opgave dels at varetage idrættens interesser, dels at give en idrætsfaglig vinkel på de beslutninger der træffes. Idrætsrådet har pladser i følgende fora.

Folkeoplysningsudvalget:

Jørn P. Madsen (Idrætsrådets repræsentant)
Jan Magnussen (valgt af foreningerne)

Brugerrådene på de lokale idrætscentre:

Erik Olsen – Rundforbi Idrætscenter
Jan Magnussen – Rudegaard Idrætscenter
Birthe Matzen Bech – Birkerød Idrætscenter
Erik Olsen – Mariehøjcentret

Derudover har Idrætsrådet to pladser i Søndervangshallens bestyrelse, som varetages af to lokale brugerrepræsentanter.

Bestyrelsesposter/tillidsposter i boligforeninger:

Jørgen H. Spliid – Skovlyportens Ungdomsboliger.
Jørn P. Madsen – Boligerne på Trørødvej 24.

Deltagelse i forskellige arbejdsgrupper:

Jørn P. Madsen – Elitestøtte.

Relationer til Rudersdal Kommune samt placering og indflydelse i besluttende organer.

De formelle rammer

Det er lov om støtte til folkeoplysende voksenundervisning og frivilligt foreningsarbejde (Folkeoplysningsloven), der regulerer Rudersdal Kommunes støtte til idrætten.

Folkeoplysningsudvalget fordeler aktivitetsstøtte til de 0-25 årige og til de over 65-årige, tildeler faciliteter (lokaler og udendørs anlæg) samt administrerer og fordeler tilskud fra diverse særlige kommunale tilskudsordninger.

I den sammenhæng skal det bemærkes, at Rudersdal Kommune også årligt afholder udgifter til drift og vedligeholdelse af de kommunale idrætsanlæg. Hertil kommer støtte til de selvejende foreninger i arbejdet med at vedligeholde og udbygge deres faciliteter.

Relationer til Rudersdal Kommune

Idrætsforeningen er ryggraden i det lokale idrætsliv. Foreningstanken bygger på det forpligtende fællesskab og den frie foreningsdannelse og udøvelsen skal stadig sikres.

Rudersdal Idrætsråd varetager idrætsforeningernes overordnede interesser i forhold til de kommunale myndigheder og inddrages i kommunale beslutninger, som har indflydelse på idrætslivets mulighed for udfoldelse. Idrætsrådet vil arbejde for, at der ikke lægges begrænsninger for idrætsudøvelse i Rudersdal Kommune gennem for snævre rammer i kommuneplanen. Derfor er forholdet mellem Rudersdal Idrætsråd, Kulturforvaltningen, idrætsanlæggenes personale og kommunalbestyrelsen meget vigtigt for idrætsforeningernes daglige virke.

Folkeoplysningsudvalgets virksomhed er vigtig, idet det kontinuerlige udvalgsarbejde giver gensidig indsigt mellem kommunen og Rudersdal Idrætsråd, og fordi der tages konkrete beslutninger med gyldighed for foreningerne. Idrætten er i dag godt repræsenteret i udvalget og vil arbejde for at dette fastholdes. Den øgede decentrale medbestemmelse gennem bl.a. Brugerrådene, giver idrætten større indsigt i og indflydelse på de kommunale beslutninger og den administrative praksis.

Det er dog Rudersdal Idrætsråds holdning, at idrætsforeningernes medvirken i diverse beslutningsprocesser ikke må få et omfang, så de frivillige foreningsledere får vanskeligt ved at varetage den primære opgave med drift og udvikling af egen forening og idræt.

Samarbejdet er derfor gjort mere smidigt ved at Idrætsrådet koordinerer indsatsen for idrættens vilkår.

I dialog med Rudersdal Kommune (Kulturforvaltningen og Folkeoplysningsudvalget) vil Rudersdal Idrætsråd fortsat udvikle det eksisterende samarbejde og styrke service og informationer om idrættens muligheder.

Relationer til andre

Idrættens begrænsninger, som følge af andre interesseorganisationer f.eks. Natur- og miljøorganisationer, vil Rudersdal Idrætsråd være meget opmærksom på i de kommende år og indgå i samarbejdsrelationer for på den måde at varetage idrætsforeningernes interesser.

Rudersdal Idrætsråd har et samarbejde med Team Rudersdal om støtte til den lokale idræt. Vi ønsker fortsat at styrke idrætsforeningernes muligheder for at sætte fokus på elite og talentudvikling, men formen og i hvilket regi står overfor revision i det kommende år.

Rudersdal Idrætsråd deltager i aktiviteter under Danmarks Idrætsforbund og DGI, som kan gavne Idrætsrådets arbejde. Idrætsrådet deltager aktivt i forskellige netværk og konferencer for Idrætsråd.

Mål

- *At der indgås en samarbejdsaftale mellem Rudersdal Kommune og Rudersdal Idrætsråd.*
- *At fastholde de mandater Rudersdal Idrætsråd har i respektive beslutningsfora.*
- *At få etableret et politisk netværk inden udgangen af 2010.*

Strategier

Rudersdal Idrætsråd vil gennem indsamling af viden om foreningernes vilkår og muligheder skabe sig en position som den samlede idræts overordnede talerør for der igennem at etablere en platform, hvorfra Idrætsrådet kan få indflydelse på de politiske beslutninger, der angår idrættens vilkår i den samlede kulturpolitik.

Rudersdal Idrætsråd vil søge indflydelse gennem dialog med det politisk/administrative system i kommunen på alle niveauer. Idrætsrådet vil ligeledes gennem aktiv deltagelse i diverse idrætspolitiske fora, såvel i stående udvalg som i ad hoc nedsatte grupper, arbejde for at idrættens vilkår bliver tilgodeset. Idrætsrådet vil aktivt medvirke i / påvirke beslutninger omkring principper for tilskudsregler under folkeoplysningen og anvendelsen af idrætsfaciliteterne i kommunen.

Strategierne for opnåelse af målene kan sammenfattes således:

- *Vidensopsamling*
- *Vidensdeling*
- *Dialog*
- *Aktivt samarbejde*

Mobilisering og inddragelse af medlemsforeningerne

Rudersdal Idrætsråd er en paraplyorganisation for idrætsforeninger, der er godkendt af Folkeoplysningsudvalget i Rudersdal Kommune. Der var pr. 1. januar 2007 ca. 21.000 registrerede medlemmer i de 146 godkendte foreninger. Heraf er der pr. 1. januar 2009 64 idrætsforeninger som er medlemmer af Idrætsrådet, hvilket svarer til små 44%.

Det er en væsentlig ambition i Rudersdal Idrætsråd at opnå størst mulig indflydelse på de idrætspolitiske beslutninger. Dette sikres bedst ved, at Idrætsrådets medlemsforeninger repræsenterer så mange aktive idrætsudøvere som muligt. Det er derfor en af Idrætsrådets kerneopgaver, at rekruttere flere af kommunens idrætsforeninger til at slutte op om og blive medlemmer af idrætsrådet.

Mål

- *At Rudersdal Idrætsråds medlemsforeninger repræsenterer 75% af de aktive idrætsudøvere under de af folkeoplysningsloven godkendte idrætsforeninger i kommunen.*
- *At få afdækket idrætsforeningernes udfordringer og behov gennem en afvikling af en brugerundersøgelse.*
- *At understøtte arbejdet med rekruttering af unge til lederfunktioner i idrætsforeningerne.*

Strategier

Da Rudersdal Idrætsråds vigtigste ressource i bestræbelserne på at være en væsentlig aktør i det kultur- og idrætspolitiske felt er medlemsopbakning og viden, har vi lagt følgende strategier for at realisere vores mål. Vidensdelen består dels af bestyrelsens viden og mangeårige erfaring med såvel foreningslivet som kommunalpolitik, dels af en opdateret viden omkring aktuelle problemstillinger i de enkelte idrætsforeninger. Det siger sig selv, at bestyrelsen ikke kan være opdateret på netop disse problemstillinger udelukkende i kraft af deres eget engagement, men må hente de oplysninger i og udenfor medlemsforeningerne.

Derfor består den *overordnede strategi* for mobilisering og inddragelse af idrætsforeningerne også af en *fokuseret dialog* med foreningerne. Elementerne i en *fokuseret dialog* strategi kan kategoriseres på forskellige måder. Vi har valgt en sondring mellem formelle vedtægtsbestemte, formelle strategisk bestemte, uformelle strategiske og endelig uformelle ustrategiske. Den sidste kategori er af indlysende grunde ikke nævnt her bl.a. fordi dette er et strategipapir. Elementerne er følgende:

- *Årsmødet*
- *Web-sitet*
- *Høringssvar*
- *Foreningsundersøgelser*
- *Temamøder, seminarer og workshops*
- *Foreningsbesøg / foreningsrådgivning*
- *Netværksgrupper*
- *Fagudvalg*

Rudersdal Idrætsråd vil kunne hjælpe medlemsforeninger med råd og vejledning indenfor nedenstående temaer.

- *Tilskudsordningerne*
- *Lokalefordeling*
- *Kurser*
- *Straffeattester*
- *Børneattester*
- *Foreningsdrift – og udvikling*
- *Rekruttering og fastholdelse*
- *Aktivitetsudvikling*

Rudersdal Idrætsråd offentliggør en handlingsplan for prioritering og gennemførelse af strategien i januar 2010.

Synliggørelse og formidling.

Idrættens primære formål er at skabe glæde, udfordringer og motion. Disse budskaber skal indgå i Rudersdal Idrætsråds formidling, ligesom det er et vigtigt område for Idrætsrådet at udbrede kendskabet til idrættens vilkår og muligheder i kommunen.

Idrætsforeningernes aktiviteter udgør en kerneydelse i det danske kultur- og fritidsliv, hvor man oplever fællesskab, demokrati og forpligtende samvær, som er med til at skabe sammenhængskraften i et lokalsamfund.

Rudersdal Idrætsråd er en medlemsbaseret interesseorganisation, der er baseret på viden som vigtigste aktiv. Denne viden er forankret i medlemsforeningerne og i Idrætsrådets bestyrelse. Det er derfor af afgørende betydning for i hvilket omfang Idrætsrådet får mulighed for at opnå indflydelse på foreningernes muligheder for at udvikle sig, at Idrætsrådet er i løbende dialog med dets omgivelser.

En vigtig brik i dialogen mellem Rudersdal Idrætsråd og dets interessenter er, at Idrætsrådet tydeligt får fortalt, hvad Idrætsrådet står for, hvilke visioner og mål det vil arbejde for at realisere og opnå og ikke mindst hvilke idrætspolitiske holdninger, der ligger til grund for Idrætsrådets visioner og mål.

I samarbejde med Rudersdal Kommune vil Rudersdal Idrætsråd fortsat udvikle det eksisterende samarbejde og styrke service og informationer om idrættens muligheder – herunder bl.a. information om støttemuligheder – også uden for kommunen.

Mål

- *Offentliggøre strategiplan for 2010-2012 i december 2009*
- *Tilpasse hjemmesiden så der kan informeres og kommunikeres omkring de tiltag der arbejdes med jævnfør strategiplanen.*
- *Etablering af temabaserede dialogfora i regi af Idrætsrådet.*

Strategier

Rudersdal Idrætsråd har etableret en hjemmeside, der bruges til intern kommunikation til medlemmerne og til at profilere Idrætsrådet i forhold til omverdenen. Der udsendes løbende nyhedsmail om aktuelle tiltag i det lokalt forankrede idrætsmiljø.

Idrætsrådet vil eksponere sig i den lokale presse gennem strategiske pressemeddelelser og nyhedsbreve på hjemmesiden. Årsmøderne er ligeledes en aktivitet, hvor formidling og synliggørelse også er et vigtigt element.

Idrætsrådet vil i samarbejde med foreningsledere og politikere afholde dialog og temamøder i foreningerne med henblik på at udbrede kendskabet til hvad Rudersdal Idrætsråd vil med idrætten i Rudersdal. Idrætsrådet vil arbejde på at kunne dokumentere disse resultater/vilkår.

Strategierne for opnåelse af målene vedrørende synliggørelse og formidling kan sammenfattes således:

- *Direkte henvendelse til medlemmerne.*
- *Synlig og aktiv deltagelse i den lokale kulturpolitiske debat.*
- *Dialog med foreninger.*
- *Være opinionsdannende gennem afholdelse af temamøder m.m.*

Foreningsudvikling, netværk og samarbejde

Idrætsforeningernes aktiviteter udgør en af kerneydelserne i det danske kultur- og fritidsliv, hvor man oplever fællesskab, demokrati og forpligtende samvær.

Tendenserne i det nutidige samfund modarbejder ofte de traditionelle foreningsværdier, og det er derfor vigtigt at styrke og videreudvikle foreningsbegrebet. Engagementet hos den frivillige leder er altafgørende og deres uddannelsesmuligheder er vigtige elementer i en forsat udvikling af foreningerne. Nye organisationsformer bør indgå i ledelsen af idrætsforeningerne for at gøre det attraktivt for de yngre kræfter at investere i ledelsesarbejdet. Den enkelte forenings organisering og struktur er ligeledes et vigtigt element, ikke mindst for rekruttering af nye ledere.

Endelig er det nødvendigt at se med kritiske øjne på idrættens vilkår i de traditionelle foreninger, og være parate til at indgå såvel netværk som forpligtende samarbejder /partnerskaber med andre foreninger for der igennem at kunne opfylde idrætsudøvernes behov.

Idrætsfaciliteterne er en afgørende forudsætning for idrætsforeningernes udfoldelsesmuligheder. Det er som udgangspunkt en kommunal opgave at stille faciliteter til rådighed, og Rudersdal Kommune råder over mange idrætsfaciliteter, der som udgangspunkt stilles gratis til idrætsforeningernes rådighed. Både foreningsidræt og selvorganiserede aktiviteter har behov for faciliteter og i fremtiden bør fleksible anvendelsesformer indtænkes, når faciliteter planlægges.

Folkeoplysningsloven bygger på, at foreningerne udover at udøve idrætsaktiviteter også engagerer medlemmerne i sociale aktiviteter. I den anledning bør også klublokaler prioriteres som udgangspunkt for foreningernes sociale liv og dermed også understøttes og udvikles.

Rudersdal Idrætsråd vil arbejde for:

- at der skal være mulighed for reel indflydelse på foreningens drift, idet deltagelsen bygger på det forpligtende fællesskab.
- at støtte den nødvendige udvikling i foreningernes organisering og strukturering.
- at udvikle og satse på kompetenceudvikling i foreningernes ledelse.
- at støtte foreningernes forsøgs- og udviklingsarbejde.
- at etablere ressourcenetværk af ældre ledere og trænere, der kan indgå i idrætsforeningernes praktiske og administrative arbejde.
- at øge støttemulighederne for idrætten i Rudersdal.
- at de frivillige lederes administrative arbejde forenkles og støttes.
- at der derfor gennemføres en foreningsanalyse i samarbejde med Rudersdal Kommune med henblik på at få beskrevet behovene for udbygning af idrætsanlæg og lade det indgå i Rudersdal Kommunes budgetter.

Mål:

- Rudersdal Idrætsråd vil udarbejde et oplæg om på hvilke områder, vi mener, der skal etableres forskellige samarbejdsfora på tværs af idrætsforeningerne, til beslutning på næste generalforsamling.
- Idrætsrådet vil få gennemført en facilitetsundersøgelse i samarbejde med Rudersdal Kommune i 2010.
- Idrætsrådet vil i samarbejde med Rudersdal Kommune og de kulturelle paraplyorganisationer udbygge kapaciteten på lederuddannelsesområdet, så der sker en fordobling i 2010.
- Idrætsrådet vil etablere minimum 3 temaorienterede netværk på tværs af de lokale idrætsforeninger – elitemiljøer, vandsport samt rekruttering og fastholdelse af de unge.

Strategier:

Idrætsrådet vil primo 2010 lave et oplæg til et samarbejde med kommunen med vægt på, hvad idrætten synes at en facilitetsundersøgelse skal have fokus på og hvordan den gennemføres.

Idrætsrådet vil i 2010 tage initiativ til at danne en netværksgruppe, der skal fokusere på hvordan idrætten rekrutterer og fastholder idrætsledere i foreningerne. Idrætsrådet vil i regi af de netværk, støtte initiativer som er samarbejdsprojekter mellem foreningerne, der sigter mod rekruttering og fastholdelse af unge i foreningsmiljøerne.

Sådan er strategiplanen blevet til - og det videre forløb

Bestyrelsen i Rudersdal Idrætsråd har siden sidste årsmøde 2008 arbejdet på forskellige måder for at få etableret en idrætspolitik i Rudersdal Kommune. Resultatet af drøftelserne og overvejelserne er udmøntet i dette arbejdsrapport.

Rudersdal Idrætsråd har behov for grundlæggende at få defineret sine visioner, mål og handlingsplaner for de kommende år. Herved bliver det tydeligt hvad det er Idrætsrådet er sat i verden for at gøre, hvad Idrætsrådet ønsker at være kendt for i fremtiden, hvilke mål Idrætsrådet vil opnå og i forlængelse deraf, hvad det er for opgaver, der skal løses.

Bestyrelsen er enig i, at udarbejdelsen af eget arbejdsgrundlag og en egentlig strategiplan for Rudersdal Idrætsråds virke er en forudsætning for at gå i dialog med kommunen om en samarbejdsaftale.

Idrætsrådet udøver sin virksomhed på basis af ”Vedtægter for Rudersdal Idrætsråd”, men bestyrelsen har erkendt, at der er behov for en udbygning af dette grundlag gennem udarbejdelsen af nærværende strategiplan.

Til udarbejdelsen af strategiplanen har vi fået god hjælp af en konsulent i DIF, der gennem oplæg og ledelse af møderne har ført bestyrelsen gennem processen.

På grundlag af dette arbejde har en arbejdsgruppe (Birthe Bech og Jørn P. Madsen) bearbejdet og redigeret materialet og Jan Gudnitz har kommenteret og rettet.

Kildemateriale:

- Inspiration til en lokal idrætspolitik, DIF 2007
- ”Idrætspolitik for Søllerød Kommune” 2002
- Vedtægter for Idrætsrådet i Rudersdal Kommune
- Mødenotat fra dialogmøde mellem idrætsforeningerne og Folkeoplysningsudvalget den 28. oktober 2008 kl.19.00-21.00
- Forskellige arbejdsrapporter fra RI’s bestyrelsesmedlemmer
- Hvidbog fra Team Rudersdal , 2007
- Kulturområdet - Sektorvirksomhedsplan for 2008